

**Centro Agro Alimentare Riminese - CAAR spa**

**Relazione semestrale  
al 30/06/2022**

## **1. Premesse**

L'art. 24 – dello statuto della società prevede: *“Ogni anno, entro il 31 luglio, l'organo amministrativo predisporre, approva e trasmette ai soci, una “relazione semestrale” circa l'andamento generale della società nel (primo) semestre appena concluso, anche in relazione al bilancio di previsione precedentemente approvato.”*

Il presente documento fornisce in particolare:

- Le risultanze dell'andamento economico del primo semestre 2022, commentate e riepilogate nello schema di conto economico redatto nella forma prevista dall'art. 2435 bis del codice civile;
- una rendicontazione delle attività svolte da CAAR spa nel corso del primo semestre 2022, in attuazione del bilancio di previsione con particolare riferimento:
  - alle operazioni di carattere finanziario, agli impieghi ed alle operazioni economiche;
  - alle operazioni di carattere societario e amministrativo;
  - al conseguimento degli obiettivi prefissati.
- una rendicontazione delle attività di carattere straordinario svolte in esecuzione di delibere assembleari, ed originariamente non previste dal Bilancio di previsione .

L'analisi degli scostamenti viene effettuata con riferimento al Bilancio di Previsione 2022 approvato dall'Assemblea dei Soci in data 6 dicembre 2021.

## **2. Conto Economico Consuntivo al 30/06/2022**

Di seguito vengono esposti i dati economici della società al 30/06/2022, quelli preconsuntivi al 31/12/2022 nel confronto con quelli risultanti dal Bilancio di Previsione 2022:

Conto economico	CONSUNTIVO 31/12/2021	30 GIUGNO 2022	PRECONSUNTIVO 31/12/2022	BUDGET 2022	VAR. PRECONS. 2022 VS. BUDGET 2022	VAR. %
-----------------	--------------------------	-------------------	-----------------------------	----------------	---	-----------

#### A) Valore della produzione

1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.358.617	1.265.778	2.508.305	2.425.430	82.875	3,4%
2)	Variatione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti						
3)	Variationi dei lavori in corso su ordinazione						
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
5)	Altri ricavi e proventi:						
	- vari	239.617	19.568	19.568	0	19.568	
	- contributi in conto esercizio						
	- contributi in conto capitale (quote esercizio)	193.140	96.568	193.137	194.903	-1.766	-0,9%
		432.757	116.136	212.705	194.903	17.802	9,1%
	<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.791.374</b>	<b>1.381.914</b>	<b>2.721.010</b>	<b>2.620.333</b>	<b>100.677</b>	<b>3,8%</b>

#### B) Costi della produzione

6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci						
7)	Per servizi	1.190.287	597.924	1.340.808	1.243.555	97.253	7,8%
8)	Per godimento di beni di terzi						

9)	Per il personale						
	a)	Salari e stipendi	389.584	120.416	254.597	286.235	-31.638 -11,1%
	b)	Oneri sociali	125.206	40.341	83.088	96.000	-12.912 -13,5%
	c)	Trattamento di fine rapporto	32.354	9.958	20.815	21.265	-450 -2,1%
	d)	Trattamento di quiescenza e simili					
	e)	Altri costi					
			547.144	170.715	358.500	403.500	-45.000 -11,2%
10)	Ammortamenti e svalutazioni						
	a)	Ammortamento delle immobilizz. immateriali	4.850	2.627	5.300	4.700	600 12,8%
	b)	Ammortamento delle immobilizz. materiali	599.757	298.290	619.000	640.000	-21.000 -3,3%
	c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
	d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		42.000	42.000	10.000	32.000 320,0%
			604.607	342.916	666.300	654.700	11.600 1,8%
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		4.267	1.732	89	0	89 #DIV/0!
12)	Accantonamento per rischi						
13)	Altri accantonamenti						
14)	Oneri diversi di gestione		213.388	117.314	227.963	217.186	10.777 5,0%
<b>Totale costi della produzione</b>			<b>2.559.693</b>	<b>1.230.601</b>	<b>2.593.660</b>	<b>2.518.941</b>	<b>74.719 3,0%</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>			<b>231.681</b>	<b>151.313</b>	<b>127.350</b>	<b>101.392</b>	<b>25.958 25,6%</b>

### C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

16) Altri proventi finanziari

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) da proventi diversi dai precedenti
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

51	3	3	1.500	-1.497	-99,8%
51	3	3	1.500	-1.497	-99,8%

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

73.226	35.790	77.406	74.544	2.862	3,8%
73.226	35.790	77.406	74.544	2.862	3,8%

17-bis) utili e perdite su cambi

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(73.175)</b>	<b>(35.786)</b>	<b>(77.403)</b>	<b>(73.044)</b>	<b>-4.359</b>	<b>6,0%</b>
---	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	---------------	-------------

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

19) Svalutazioni

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0	0	0	0	0	0
--	---	---	---	---	---	---

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>158.506</b>	<b>115.527</b>	<b>49.948</b>	<b>28.348</b>	<b>21.600</b>	<b>76,2%</b>
--	----------------	----------------	---------------	---------------	---------------	--------------

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	49.298	49.400	35.900	19.300	16.600	86,0%
b) Imposte differite						
c) Imposte anticipate						
d) Imposte relative ad esercizi precedenti						
e) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale						
	(49.298)	(49.400)	(35.900)	(19.300)	2.700	14,0%

<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>109.208</b>	<b>66.127</b>	<b>14.048</b>	<b>9.048</b>	<b>5.000</b>	<b>55,3%</b>
---	----------------	---------------	---------------	--------------	--------------	--------------

## BREVE COMMENTO DELLE PRINCIPALI VOCI DI CONTO ECONOMICO (analisi scostamenti preconsuntivo 2022 vs Bilancio Previsionale 2022)

**2.1. Valore della produzione:** incrementato nel suo complesso per euro 100.677 (+ 3,8%). L'incremento è principalmente dovuto a maggiori rimborsi di oneri per servizi comuni dovuti dai conduttori (+ 129.700) e al conseguimento di sopravvenienze attive (+ 18.300); a tali incrementi di ricavi si contrappongono minori ricavi da locazione (-22.100) dovuti principalmente ad un contenzioso in corso con un grossista del mercato ortofrutticolo in via di risoluzione e minori ricavi da ticket di ingresso alla struttura ( - 25.000) conseguenti ad una posticipata attivazione del controllo accessi rispetto alla previsione.

Nel corso del primo semestre 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la concessione di una riduzione temporanea del canone di competenza limitatamente all'esercizio 2022, nella misura del 5% del canone annuo, agli operatori che rilasceranno una fideiussione a garanzia degli obblighi contrattuali assunti sia in occasione del rinnovo dei contratti scaduti che per i contratti in corso di validità non garantiti da polizza fideiussoria.

### **Contributi in conto capitale:**

Fino dalla costruzione del Centro, la Società ha potuto beneficiare di significativi contributi in c/capitale statali di cui alla Legge 41/86, di contributi in conto interesse erogati dallo Stato relativi al Mutuo agevolato di durata di 12 anni e, infine, su contributi regionali in c/capitale ex Legge 47/95.

I contributi in c/capitale sia statali che regionali manifesteranno ancora il loro effetto positivo sul conto economico in rettifica degli ammortamenti dell'intera struttura immobiliare per tutta la residua durata dei medesimi.

**2.2. Costi della produzione:** risultano incrementati per euro 74.719 (+ 3,0%) quindi in misura lievemente inferiore ai ricavi del valore della produzione.

**2.2.1. Costi per servizi** (Manutenzioni, Spese commerciali, Servizi amministrativi, Oneri comuni) hanno subito un incremento di euro 97.253 principalmente dovuto a:

- maggiori oneri per spese di natura promozionale per euro 39.300;
- maggiori oneri per la fornitura di servizi comuni per euro 107.900 quasi interamente dovuti al costo dell'energia elettrica (+ 105.000);
- maggiori oneri per spese per pratiche tecniche consulenze professionali e spese amministrative per euro 25.100;
- minori spese per manutenzioni ordinarie ai fabbricati per euro 71.000.

**2.2.2 Costi del personale** : risulta decrementato per complessivi euro 45.000 (-11,2%). La riduzione è principalmente dovuta all'esito della selezione pubblica del nuovo Direttore Generale da cui è derivata la nomina di un dipendente della Società avente funzione di Direttore f.f., qualifica di quadro e funzione di Responsabile Amministrativo. A seguito di tale nomina la pianta organica è stata completata con l'assunzione di un nuovo dipendente a supporto dell'ufficio amministrativo con inquadramento, orario di lavoro e livello retributivo inferiori a quello della precedente risorsa. Si è parallelamente introdotto lo strumento del Welfare aziendale ad integrazione delle retribuzioni del personale (n.6 dipendenti per un onere complessivo di euro 12.000)

**2.2.3. Ammortamenti** : risultano decrementati per euro 20.400 (-3,3%) a seguito del rinvio all'esercizio successivo della realizzazione del nuovo impianto fotovoltaico

**2.2.4 Acc.to svalutazione crediti**: risulta incrementato rispetto alle previsioni per euro 32.000.

Il fondo svalutazione crediti iscritto per euro 93.366 nel bilancio chiuso al 31.12.2021 non ha subito decrementi nel corso del primo semestre 2022 per copertura di perdite accertate ma se ne è previsto prudenzialmente l'incremento, mantenendo costanti i criteri di valutazione dei crediti di natura commerciale adottati negli esercizi precedenti a copertura del rischio di credito rilevato a seguito di ritardi nel pagamento dei canoni trimestrali da parte di alcuni conduttori

**2.2.5. Oneri diversi di gestione** risultano lievemente incrementati per euro 10.777 (+5,0%) principalmente per il conseguimento di sopravvenienze passive per euro 8.000 (valore controbilanciato da quanto iscritto tra i ricavi a titolo di sopravvenienze attive per euro 18.300).

**2.3. Proventi ed oneri finanziari** : La variazione del saldo proventi/oneri finanziari rispetto al Budget è negativa (+ 4.359).

Gli oneri finanziari sono prevalentemente determinati dagli interessi passivi gravanti sul mutuo in essere con Credit Agricole di originari Euro 6.000.000,00, di durata ventennale ed entrato in regolare ammortamento dal 30.6.2015. (residuo debito in linea capitale al 30.6.2022 pari ad euro 3.481.954).

Il tasso applicato al finanziamento è di natura variabile pertanto, a seguito del recente incremento approvato dalla BCE nella misura dello 0,50% e ai prospettati ulteriori incrementi nei prossimi mesi, si è adeguata la componente di interessi della rata semestrale in scadenza a dicembre 2022.

2.4 **Imposte correnti**. Le imposte correnti sul reddito IRES+IRAP evidenziano un incremento rispetto al Bilancio di Previsione 2022 (+16.600) conseguente alla realizzazione di un utile ante imposte superiore e alla indeducibilità dell'accantonamento al fondo di svalutazione crediti.

Le imposte correnti sul reddito unitamente alle altre imposte e tasse (IMU/imposta di registro sui contratti di locazione /tassa raccolta rifiuti) gravanti sull'importante patrimonio immobiliare della società (rilevate queste ultime all'interno della voce "oneri diversi di gestione"), comporteranno presumibilmente nell'esercizio 2022 un carico fiscale complessivo di circa euro 205.600.

2.5 **Risultato economico netto**: Il risultato economico stimato per l'esercizio 2022 è costituito da un utile di euro 14.048 in linea con quanto iscritto nel bilancio di previsione 2022 (+ 5.000).

### **3 . Attività svolte nel corso del primo semestre 2022 in attuazione del Bilancio di Previsione 2022.**

Le attività svolte dalla Società nel corso del primo semestre 2022 sono state poste in essere, ove si siano verificate le condizioni previste per poterle eseguire, in aderenza al Bilancio Previsionale 2022.

#### **3.1 Operazioni di carattere finanziario**

La società ha sempre cercato di mantenere il proprio equilibrio finanziario di breve periodo, **ed anche per il semestre in esame così come per tutto l'esercizio in corso si attesta che le attività correnti risultano eccedenti le passività correnti.**

In particolare si dà atto che alla data di redazione della presente relazione:

➤ **si sono già realizzate le seguenti principali operazioni di natura finanziaria iscritte nel Bilancio di Previsione:**

- Pagamento al 30/06/2022 della rata di rimborso semestrale del mutuo Credit Agricole pari ad Euro 144.604 (quota capitale euro 113.147 e interessi euro 31.457).
- Avvio della realizzazione degli investimenti programmati nel Bilancio di previsione 2022 come evidenziato nelle note n. 2 – 3 – 5 degli obiettivi strategici riportati a pag. 12 della presente relazione.

*Per quanto riguarda la gestione dei crediti commerciali si fa rinvio al commento sopra riportato in ordine alla voce "accantonamento al fondo di svalutazione crediti".*

*La Società riesce ad onorare gli impegni legati alle spese correnti (personale, fornitori, servizi, imposte, rimborso rate di finanziamento) poiché la gestione caratteristica produce un saldo economico positivo (in ragione anche di importanti quote di ammortamento) e genera conseguentemente un saldo positivo di flussi finanziari .*

*Si precisa che nei confronti del Socio Rimini Holding SpA non sussistono crediti o debiti rilevanti che possano influire sull'equilibrio economico-finanziario della Società.*

*Le disponibilità liquide della Società alla data del 30.6.2022 risultano pari ad Euro 777.876 , gli investimenti in strumenti finanziari immobilizzati e non ammontano a complessivi Euro 697.803 a fronte di un indebitamento a lungo termine verso il sistema bancario pari ad Euro 3.481.954, la PFN si attesta in euro - 2.006.275.*

### **3.2 Operazioni di carattere societario e amministrativo**

*Il progetto di aggregazione tra i quattro Centri Agroalimentari operanti nella Regione E.R. non si è realizzato a seguito della mancata adesione al progetto del Centro Agroalimentare di Bologna; il protocollo di intesa sottoscritto tra le Società di Bologna, Parma, Cesena e Rimini è scaduto in data 30 giugno 2022.*

*I Centri Agroalimentari di Bologna, Parma, Cesena e Rimini hanno aderito nel 2021 ad un Contratto di Rete denominato "Emilia Romagna Mercati RETE D'IMPRESA" che ha già consentito lo sviluppo di progetti per l'internazionalizzazione del commercio all'ingrosso di prodotti ortofrutticoli nonché lo sviluppo di sinergie per il miglioramento ed il contenimento di costi relativi ai servizi offerti ai conduttori dei Centri e all'utenza in genere.*

### **3.3 Attività di carattere straordinario svolte in esecuzione di delibere assembleari**

*- Nessuna attività da segnalare.*

#### **3.4 Raggiungimento degli obiettivi prefissati dal Comune di Rimini**

*Il Comune di Rimini, quale soggetto che esercita il controllo della Società indirettamente attraverso la Società Rimini Holding SpA, in attuazione dell'art. 20 comma 1 lettera "a" del proprio "Regolamento sui controlli interni" ha assegnato alla Società per l'esercizio 2022 i seguenti obiettivi strategici per i quali si evidenzia la percentuale di effettivo raggiungimento al 30 giugno 2022 nonché una stima al 31 dicembre 2022:*

obiettivi strategici anno 2022 (AGGIORNAMENTO SEMESTRALE 2022)							
A	B	C	D	E			
OBIETTIVI STRATEGICI	pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati	BREVIE RELAZIONE	% CONSEGUIMENTO				
			percentuale di raggiungimento al 30/06/2022	percentuale di raggiungimento ponderata al 30/06/2022 (C x E)	percentuale di raggiungimento al 31/12/2022	percentuale di raggiungimento ponderata al 31/12/2022 (C x G)	
1	Promozione sistematica delle potenzialità ricettive del centro, mediante locazione degli spazi ancora sfitti (anche attraverso adeguamenti delle strutture alle richieste del mercato immobiliare) mediante consultazione di tutte le agenzie immobiliari del territorio e dei potenziali clienti (tramite utilizzo della propria mailing list)	10%	In data 21/04/2022 è stato pubblicato il bando per l'assegnazione di 1 stand mercato ortofrutticolo conclusosi positivamente con l'assegnazione del box. Questa operazione ha confermato il mantenimento della piena occupazione del padiglione Ortofrutta. Ai fini della piena locazione del centro, nel direzionale, restano ancora sfitti solamente un locale "ex ristorante" ed un locale allo stato grezzo. Per quest'ultimo è previsto nell'anno 2023 un completamento per renderlo fruibile ad eventuale collocazione.	90%	9%	90%	9%
2	Realizzazione di parte (annuale) degli interventi previsti dal Piano pluriennale (manutenzioni e investimenti) per rendere le strutture più adeguate alle richieste del mercato immobiliare. Il tutto assicurando la copertura finanziaria degli interventi e l'equilibrio finanziario, e comunque prevedendo, per il 2022, la realizzazione degli interventi previsti dal Piano investimenti: interventi per complessivi €1.782.000 (dei quali 1.538.000 euro per investimenti e 244.000 euro per manutenzioni)	10%	Nel corso del primo semestre 2022 la Società ha avviato quanto necessario per la realizzazione ed il completamento dei seguenti principali investimenti che si concluderanno entro il termine dell'esercizio: parcheggio riservato Pad. 2, schermature aree raccolta rifiuti, ingresso Pad. 3, sostituzione lampade gallerie e box ortofrutta con tecnologia led. Per quanto concerne l'impianto fotovoltaico si rimanda al punto 5.	60%	6%	80%	8%
3	Realizzazione degli investimenti "produttivi" (piattaforme logistiche) nei limiti delle potenzialità urbanistiche	10%	E' in corso la realizzazione di un piazzale di ricovero degli automezzi a servizio del Pad.2. La realizzazione del piazzale, oltre a produrre un migliore e più ordinato utilizzo delle aree del CAAR produrrà nuovi ricavi per la Società.	50%	5%	100%	10%
4	Rafforzamento e innovazione del mercato ortofrutticolo pubblico all'ingrosso, anche attraverso la riqualificazione del sistema regolamentare (nuova edizione del regolamento di mercato ortofrutticolo), l'analisi e gestione dei contratti di locazione in scadenza, il potenziamento del sistema di sicurezza e il controllo degli accessi.	10%	Il processo di revisione del sistema regolamentare di mercato ha trovato riscontro nel primo semestre dell'anno 2021 e nel corso dell'anno 2022 si è evidenziato un miglioramento nell'ordinamento logistico della struttura e nel rispetto dei regolamenti. Nel corso dell'anno si sono avuti diversi incontri con i conduttori, anche riuniti nella associazione Fedagro Rimini, per la sottoscrizione dei contratti in scadenza e ottenimento di fideiussione a garanzia di eventuali inosservanze del nuovo regolamento. Dopo diverse trattative si è giunti alla conclusione del percorso e alla firma dei contratti. Nel contempo si è quasi completamente realizzato il sistema del controllo accessi che diventerà operativo dai primi giorni dell'anno 2023.	80%	8%	100%	10%
5	Prosecuzione dell'attività di qualificazione del centro nell'ottica della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico e dell'uso delle fonti rinnovabili di energia (già in atto ma da potenziare), dei progetti per la riduzione dei rifiuti da smaltire e del riutilizzo degli imballi, con introduzione della domotica per il controllo dei consumi dell'energia e della produzione da fotovoltaico	15%	Le modifiche normative nell'ambito degli impianti fotovoltaici, hanno consigliato di attendere per la realizzazione di un'estensione dell'impianto esistente. L'attuale legislazione favorisce la creazione di "comunità energetiche" e gli studi di fattibilità promossi dal CAAR privilegiano questo tipo di scelta tecnico-amministrativa non ancora realizzabile per la mancanza dei necessari decreti attuativi di cui è prevista l'emanazione nel corso del secondo semestre. Conseguentemente la materiale realizzazione dell'impianto e la sua messa in esercizio verranno necessariamente posticipate all'esercizio 2023. E' in fase avanzata la sostituzione delle lampade tradizionali con lampade al led per tutto il padiglione 1, attività finalizzata, tra l'altro, a diminuire i consumi di energia elettrica sostenuti dai conduttori del mercato. Sono inoltre in corso la realizzazione dell'area di riciclo degli imballi, che si prevede completata entro fine anno e la realizzazione del progetto di miglioramento dei processi di gestione	50%	8%	90%	14%
6	Prosecuzione di una politica di stabilità dei costi, di allineamento negli anni al budget, con costante tendenza al miglioramento del risultato economico senza pregiudicare la qualità del servizio	10%	L'attività gestionale continua ad essere improntata ad una grande attenzione nel controllo dei costi; l'esercizio in esame ha visto, come per tutte le imprese, un incremento significativo del costo dell'energia elettrica che comporterà una variazione negativa delle previsioni fatte controbilanciata parzialmente dai risparmi ottenuti su oneri di natura diversa.	90%	9%	90%	9%
7	Ricerca delle migliori condizioni per la gestione della finanza attiva e l'accesso a fonti necessarie per sostenere il piano investimenti, anche a fronte del mancato rimborso degli oneri di urbanizzazione del piano particolareggiato, valutando costantemente alternative che possano migliorare i rendimenti e al tempo stesso garantire sicurezza agli impieghi	15%	Le politiche di finanza attiva sono rimaste sospese per una prudente valutazione del C.d.A., fino al completamento degli investimenti previsti per l'esercizio 2022 nonché per l'attuale volatilità dei mercati finanziari.	0%	0%	30%	5%
8	Ottenimento della variante urbanistica al P.P. ( con utilizzo di art. 53 LR 24/17) funzionale alla realizzazione di un ingresso autonomo al padiglione 3, sulla strada-fronte Ikea, necessaria per il progetto di controllo accessi.	10%	Negli ultimi mesi del 2021 si è individuato il percorso tecnico-urbanistico per l'ottenimento della variante al P.P. Il CAAR ha ottenuto proprio nel mese corrente il Permesso per costruire la bretella di collegamento con la viabilità ordinaria che permetterà di ottenere un ingresso autonomo per il Pad.3. L'appalto dei lavori è già avvenuto e le opere edili si concluderanno entro il mese di settembre.	100%	10%	100%	10%
9	Progetto aggregazione Regione E.R. (Bologna, Parma, Rimini, Cesena)	10%	A seguito della volontà espressa dalla nuova Amministrazione Comunale di Bologna di sospendere ogni analisi e atto propedeutici ad una fusione societaria con Parma Cesena e Rimini si sta ora valutando la fattibilità di un'operazione circoscritta a Parma, Cesena e Rimini, attività che vedrà una prevedibile conclusione nel corso del secondo semestre 2022, a seguito della richiesta di ulteriori tre mesi per nuovi approfondimenti. Il protocollo di intesa sottoscritto tra le Società di Bologna, Parma, Cesena e Rimini è infatti scaduto in data 30.06.2022.	0%	0%	70%	7%
<b>TOTALE</b>		<b>100%</b>			<b>55%</b>		<b>81%</b>

### **3.5 Conclusioni**

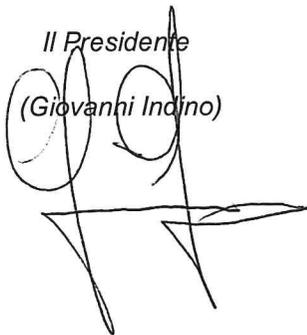
*L'andamento di gestione della società, effettivo (nel 1° semestre 2022) e quello prospettico ipotizzato (nel 2° semestre 2022), non evidenzia al momento alcun elemento di criticità in termini di mantenimento dell'equilibrio economico, dell'equilibrio finanziario (non si riscontrano difficoltà nel far fronte alle passività a breve termine con le attività a breve termine) e dell'equilibrio patrimoniale (il patrimonio non subirà variazioni negative nell'anno 2022).*

*Non si segnalano crediti o debiti il cui incasso/pagamento possa incidere in maniera determinante sul mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario della società.*

*Non si segnalano ulteriori fatti di gestione rilevanti.*

**Rimini, li 29 luglio 2022**

Il Presidente  
(Giovanni Indino)

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.